

Bokslutskommuniké

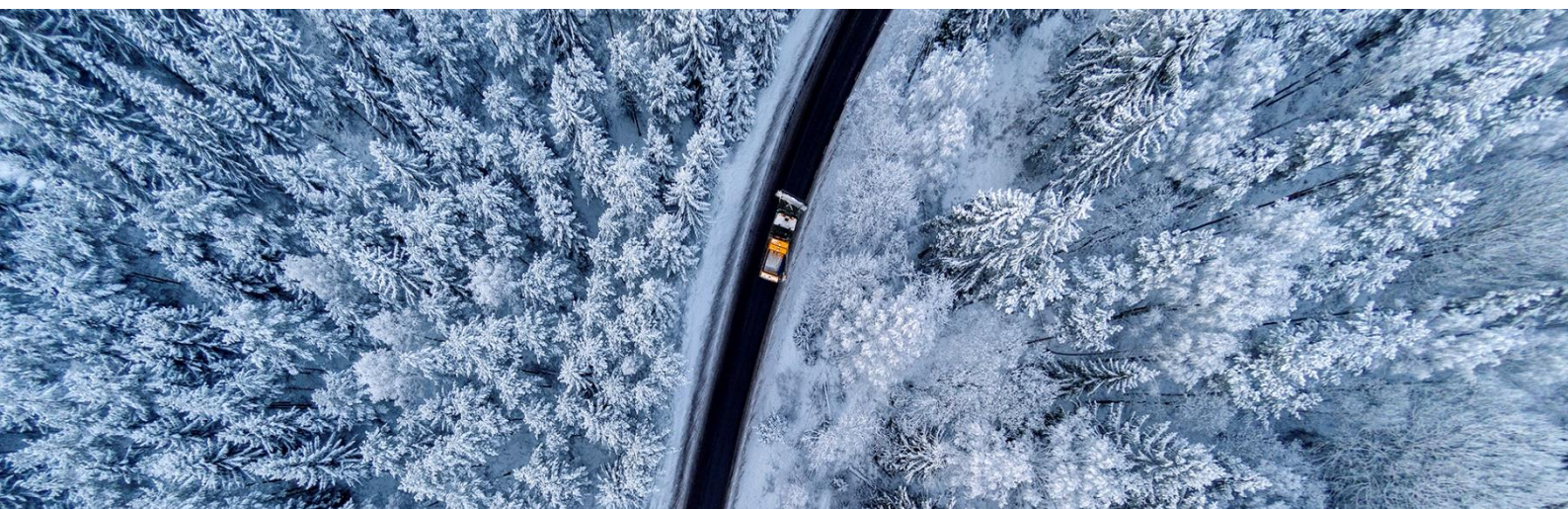
1 januari – 31 december 2019

Starkt resultat och förbättrat kassaflöde i kvartalet

- Orderingsgången uppgick till 1 778 MSEK (1 923) för det fjärde kvartalet och till 8 954 MSEK (8 594) för perioden januari till december.
- Orderstocken uppgick till 8 488 MSEK (7 716) per den 31 december.
- Nettoomsättningen uppgick till 2 397 MSEK (2 455) för det fjärde kvartalet och till 8 181 MSEK (8 324) för perioden januari till december.
- Rörelseresultatet uppgick till 170 MSEK (55) för det fjärde kvartalet och till 202 MSEK (494) för perioden januari till december. Föregående års rörelseresultat exklusive reavinst från fastighetsförsäljning uppgick till 254 MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 136 MSEK (48) för det fjärde kvartalet och till 172 MSEK (459) för perioden januari till december.
- Det operativa kassaflödet uppgick till 282 MSEK (68) för det fjärde kvartalet och till 63 MSEK (241) för perioden januari till december.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2019 på 150 MSEK vilket motsvarar 87 procent av resultatet efter skatt.

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Orderingsgång	1 778	1 923	8 954	8 594
Orderstock	8 488	7 716	8 488	7 716
Nettoomsättning	2 397	2 455	8 181	8 324
Rörelseresultat	170	55	202	494
Rörelsemarginal, %	7,1	2,2	2,5	5,9
Resultat efter skatt	136	48	172	459
Avkastning på eget kapital, %, R12	12,9	31,9	12,0	31,9
Soliditet, %	29,8	33,5	29,8	33,5
Rörelsekapital	-428	-464	-428	-464
Räntebärande nettofordran	865	1 421	865	1 421
Operativt kassaflöde	282	68	63	241
Årsmedelanställda	2 069	2 085	1 902	1 908

För påverkan av IFRS 16, se not 2 och not 8



VD-kommentar

Året 2019 avslutades med ett kraftigt förbättrat rörelseresultat och ett positivt kassaflöde. Rörelseresultatet för årets fjärde kvartal uppgick till 170 miljoner kronor (55), vilket är det bästa kvartalsresultatet i Svevias historia. Division Drift är fortsatt vår mest lönsamma verksamhet och rörelseresultatet förbättrades ytterligare. Division Anläggning uppvisade för andra kvartalet i rad ett positivt resultat, vilket visar att vårt åtgärds paket har gett effekt. Division Beläggning förbättrade rörelsemarginalen i kvartalet och resultatet för helåret är på rekordnivå. Arento utvecklas väl och det goda resultatet var i linje med föregående år. Likviditeten har varit i fokus under året och det är glädjande att Svevia kunde uppvisa ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten 2019.

Orderläge och orderstock

Orderingången var fortsatt god i fjärde kvartalet och uppgick till 1,8 miljarder kronor (1,9). Orderstocken vid årets slut ökade till 8,5 miljarder kronor (7,7).

Hållbarhetsfokus

Svevia har fyra fokusområden inom hållbarhet: attraktiv arbetsgivare, säkerhet, minskad miljöpåverkan och sunda affärer. Antalet olyckor på våra arbetsplatser var lågt under kvartalet och arbetsskadefrekvensen, arbetsskador per miljon arbetade timmar, för helåret sjönk från 7,7 till 3,6 – nära vårt långsiktiga mål om 3,5.

Vägen framåt

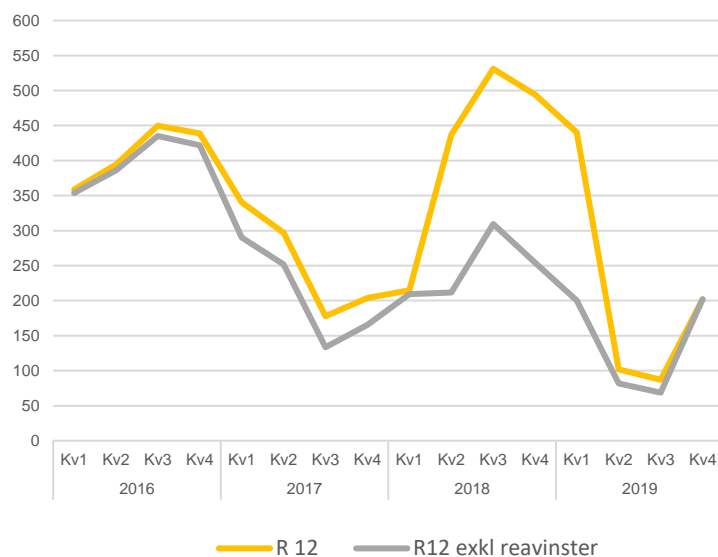
Fokus för Svevia är lönsam tillväxt. Prioriterade områden är att förbättra kassaflödet, effektivisera verksamheten, öka digitaliseringen och samtidigt alltid sätta säkerheten främst.

Den starka orderstocken gör Svevia väl positionerat inför framtiden. Division Drift behåller sin position som Sveriges ledande driftentreprenör och division Beläggning har genom en större geografisk närvaro, främst i Skåne och Mälardalen, ökat sin försäljning. Division Anläggning har nu avslutat de förlustbringande projekten i Stockholmsregionen som tyngt resultatet och kan blicka framåt med tillförsikt. Arento bidrar till Svevias värdekedja med uthyrning av strategiska fordon och maskiner till både interna och externa kunder med gott resultat.

Jag är mycket glad över att vi under året visat att vi är en attraktiv arbetsgivare och att vi minskat antalet arbetsolyckor. Vi slår oss dock inte till ro – hållbarhetsarbetet fortsätter oförtrutet. Det starka resultatet, de fyllda orderböckerna och det positiva kassaflödet visar att Svevia är väl rustat för lönsam tillväxt. Vi är på rätt väg – Specialistens väg 2023.

Anders Gustafsson
Vd och koncernchef

Utveckling av rörelseresultat, R12 (MSEK)



” Med starkt resultat, fyllda orderböcker och positivt kassaflöde är Svevia väl rustat för lönsam tillväxt.”

Anders Gustafsson,
Vd och koncernchef



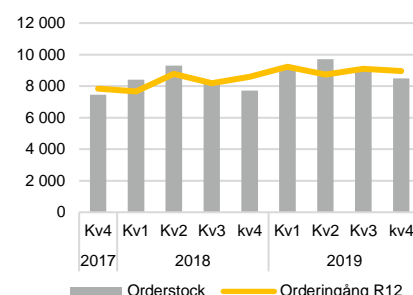
Marknad

Utsikterna för anläggningsinvesteringar är fortsatt gynnsamma. De sammantagna anläggningsinvesteringarna väntas öka fyra procent 2020. Inom den privata sektorn är det framför allt energiförsörjning samt vattenverk och renhållning som driver uppgången. Totalt sett förväntas de privata anläggningsinvesteringarna öka med två procent under 2020. De offentliga investeringarna ökar med sex procent 2020, där det främst är investeringar i spåranläggningar som ökar. Tillväxttakten i väginvesteringar har ökat de senaste fyra åren och bedömningen är att väginvesteringar ökar svagt under 2020. Bostadsbyggandet fortsätter att minska, men bedöms inte ha någon märkbar påverkan på Svevias anläggningsverksamhet.

Orderingång och orderstock

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till 1 778 MSEK (1 923) vilket var en minskning med åtta procent jämfört med föregående år. Orderingången var lägre i division Drift. Ackumulerad orderingång för 2019 ökade och blev 8 954 MSEK (8 594). Utgående orderstock ökade och uppgick till 8 488 MSEK (7 716).

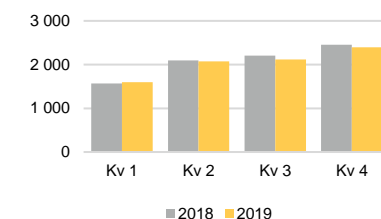
Orderingång och orderstock (MSEK)



Nettoomsättning

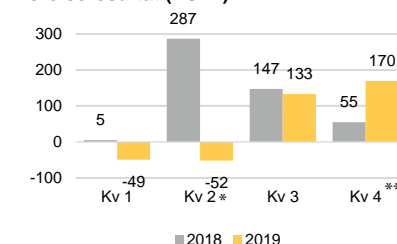
MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Division Drift	1 349	1 367	4 462	4 386
Division Anläggning	567	616	1 789	2 127
Division Beläggning	606	628	2 360	2 161
Övriga verksamhetsområden	160	168	601	642
Elimineringar	-285	-324	-1 031	-992
Totalt	2 397	2 455	8 181	8 324

Nettoomsättning (MSEK)



Omsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 2 397 MSEK (2 455) vilket var något lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen var hänförlig till samtliga divisioner. Ackumulerad omsättning sjönk marginellt och var 8 181 MSEK (8 324). Divisionerna Drift och Beläggning ökade omsättningen medan division Anläggning minskade till följd av färre pågående projekt.

Rörelseresultat (MSEK)



*) Rörelseresultat i Kv2 2018 exkl. reavinst från fastighetsförsäljning var 67 MSEK

**) Rörelseresultat i Kv4 2018 exkl. reavinst från fastighetsförsäljning var 37 MSEK

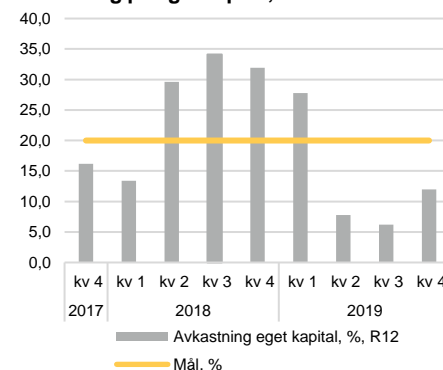
Rörelseresultat

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Division Drift	70	66	157	155
Division Anläggning	12	-79	-175	-107
Division Beläggning	22	17	88	77
Övriga verksamhetsområden	66	51	132	369
Totalt	170	55	202	494

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 170 MSEK att jämföra med 55 MSEK föregående år. Förbättringen var främst hänförlig till division Anläggning som föregående år skrev ned två större anläggningsprojekt i kvartal 4. Samtliga verksamhetsområden hade dock ett högre rörelseresultat jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till 202 MSEK (494). Minskningen var hänförlig dels till division Anläggning som under 2019 genomfört större nedskrivningar av projekt i Stockholm, dels till reavinst från fastighetsförsäljningar under 2018. Övriga verksamheter levererade ett stabilt resultat för helåret 2019.

Avkastning på eget kapital, R12



Division Drift

Division Drift arbetar med att sköta om vägar och gator i Sverige och Norge. Divisionen plogar, sandar och saltar, lagar, förbättrar och röjer. Divisionen utför uppdrag åt både offentliga och privata kunder.

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Orderingång	721	862	5 046	5 157
Orderstock	6 464	5 880	6 464	5 880
Nettoomsättning	1 349	1 367	4 462	4 386
Rörelseresultat	70	66	157	155
Rörelsemarginal	5,2%	4,8%	3,5%	3,5%

Orderingången i fjärde kvartalet uppgick till 721 MSEK (862). Under perioden erhöles ett treårigt underhållskontrakt åt Danderyds kommun om 57 MSEK. Ackumulerad orderingång var 5 046 MSEK (5 157).

Omsättningen i fjärde kvartalet var 1 349 MSEK vilket var något lägre än föregående år (1 367). Den mildare vintern bidrog till den lägre omsättningen. Ackumulerad omsättning ökade till 4 462 MSEK (4 386). Rörelseresultat i fjärde kvartalet var högre än föregående år och uppgick till 70 MSEK (66) till följd av stabil projektmarginal och lägre omkostnader. Ackumulerat rörelseresultat uppgick till 157 MSEK (155) och rörelsemarginalen till 3,5 procent (3,5).

Division Anläggning

Division Anläggning erbjuder ny- och ombyggnationer, främst inom väg, grundläggning samt mark- och betongarbeten. Divisionen utför uppdrag åt både offentliga och privata kunder.

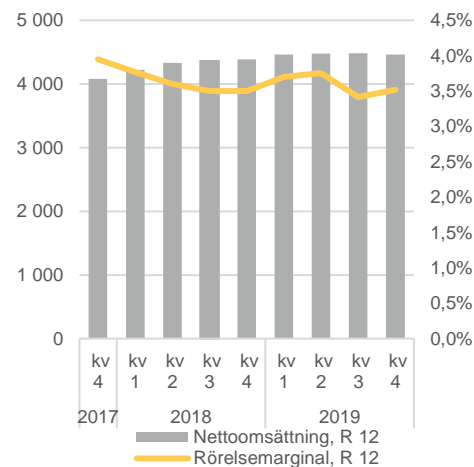
MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Orderingång	636	665	1 880	1 748
Orderstock	1 302	1 212	1 302	1 212
Nettoomsättning	567	616	1 789	2 127
Rörelseresultat	12	-79	-175	-107
Rörelsemarginal	2,1%	-12,8%	-9,8%	-5,0%

Orderingången i fjärde kvartalet uppgick till 636 MSEK (665). Under kvartalet erhöles ett större vindkraftkontrakt åt Skaftåsen Vindkraftpark AB om 232 MSEK, ett markprojekt åt Metsä Board AB om 68 MSEK och ett markprojekt i Lindö Strand åt Norrköpings kommun om 56 MSEK. Ackumulerad orderingång uppgick till 1 302 MSEK (1 212).

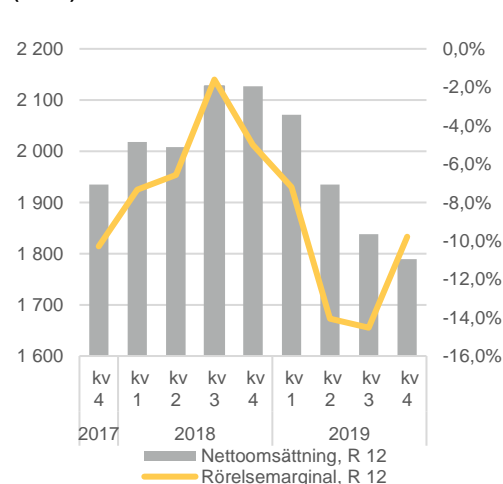
Omsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 567 MSEK (616) vilket var lägre än föregående år. Minskningen var störst i Stockholm till följd av restriktivt anbudsbländande. Ackumulerad omsättning uppgick till 1 789 MSEK (2 127) vilket var en minskning med 16 procent. Rörelseresultatet i fjärde kvartalet var 12 MSEK (-79). Föregående år genomfördes två större projektnedskrivningar i fjärde kvartalet med en resultatpåverkan om -98 MSEK.

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till -175 MSEK (-107). Det lägre resultatet för helåret var en följd av större nedskrivningar av projekt i Stockholm som genomfördes under första halvåret 2019.

Nettoomsättning och rörelsemarginal, R12 (MSEK)



Nettoomsättning och rörelsemarginal, R12 (MSEK)



Division Beläggning

Division Beläggning är specialister på allt inom vägbeläggning – från bergtäkt via tillverkning till utläggning. Divisionen säljer både produkter och tjänster och utvecklar egna asfaltrecept. Divisionen utför uppdrag åt både offentliga och privata kunder.

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Orderingång	546	545	2 454	2 169
Orderstock	849	755	849	755
Nettoomsättning	606	629	2 360	2 161
Rörelseresultat	22	17	88	77
Rörelsemarginal	3,6%	2,7%	3,7%	3,6%
Stenmaterial tusentals ton*	2 070	2 199	7 077	6 790
Asfalt tusentals ton*	132	131	558	412

*Såld volym

Orderingången i kvartalet uppgick till 546 MSEK (545). Inga större kontrakt erhöles under kvartalet utan orderingången bestod av mindre projekt och normal försäljning i ballast och asfaltverksamheten. Ackumulerad orderstock uppgick till 2 454 MSEK (2 169).

Omsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 606 MSEK (629) vilket var något lägre jämfört med föregående år till följd av färre pågående projekt. Ackumulerad omsättning ökade till 2 360 MSEK (2 161). Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 22 MSEK (17). Ackumulerat rörelseresultat ökade till 88 MSEK (77) och rörelsemarginalen blev 3,7 procent (3,6).

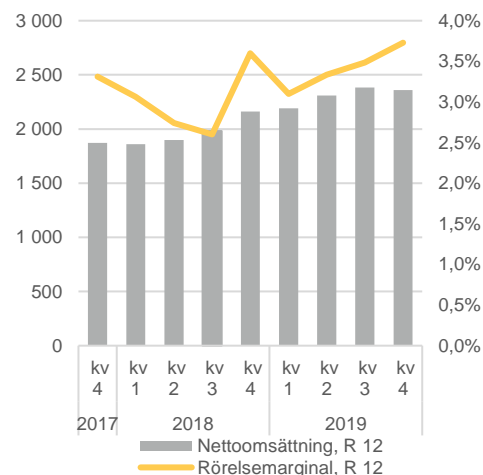
Övriga verksamhetsområden

Inom Svevia finns specialverksamheter som hyr ut maskiner och fastigheter. Dotterbolaget Arento erbjuder maskiner, fordon och utrustning både till Svevias divisioner och till andra företag. I övriga verksamhetsområden ingår även poster för centrala funktioner.

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	160	168	601	642
Rörelseresultat	66	51	132	369

Omsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 160 MSEK (168) vilket var lägre än föregående år. Ackumulerad omsättning minskade till 601 MSEK (642). Fastighetsbolaget har i år haft lägre intäkter då större delen av fastighetsbeståndet avyttrades föregående år. Nya redovisningsregler för IFRS 16 påverkade Arentos omsättning negativt med 33 MSEK (0) under året. Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 66 MSEK (51) där Arento stod för en stor del av resultatet. Resultatförbättringen var främst hänförlig till lägre kostnader för koncernstaber samt lägre eliminering av internvinster. Ackumulerat rörelseresultat uppgick till 132 MSEK (369). Avyttring av fastigheter genererade en reavinst om 239 MSEK föregående år.

Nettoomsättning och rörelsemarginal, R12 (MSEK)



Finansiell ställning och likviditet

Koncernens egna kapital uppgick vid balansdagen till 1 353 MSEK (1 508) och soliditeten till 29,8 procent (33,5).

På balansdagen uppgick räntebärande nettofordran (se not 7 för definition) till 865 MSEK att jämföras med 1 132 MSEK justerat för IFRS 16 vid årets början. Finansnettot är något lägre jämfört med samma period föregående år till följd av kostnader hänförliga till IFRS 16 Leasingavtal och uppgick under perioden till 19 MSEK (20).

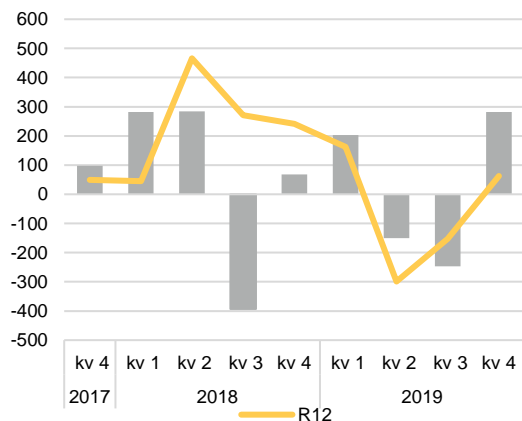
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 387 MSEK (-9) under året. I jämförelsesiffran ingår leasingavgifter och leasingintäkter. Det operativa kassaflödet uppgick till 63 MSEK (241). Det låga kassaflödet beror på negativa marginaler i vissa projekt. I jämförelsesiffran ingår kassaflöde från försäljningen av huvuddelen av Svevias fastighetsbestånd.

Kassaflödet från nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -230 MSEK (289). Kassaflödet från finansiella tillgångar uppgick till 435 MSEK (62). Under andra kvartalet har utdelning på 335 MSEK betalats till ägaren.

Totalt uppgick periodens kassaflöde till 100 MSEK (-13).

Operativt kassaflöde



Förvärv och avyttringar

Svevia har under andra kvartalet frånträtt transportverksamheten i det innan årsskiftet 2018/2019 förvärvade AB Bröderna Hall. Kvar inom Sveviakoncernen finns täktverksamheten.

Investeringar

Investeringar i maskiner och inventarier i fjärde kvartalet uppgick till 68 MSEK (63) och i byggnader och mark till 4 MSEK (10). Kvartalets försäljning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 12 MSEK (7). Av- och nedskrivningar i fjärde kvartalet uppgick till 74 MSEK (33).

Periodens investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 265 MSEK (229) och i byggnader och mark till 14 MSEK (20). Försäljning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 48 MSEK (538). Periodens av- och nedskrivningar uppgick till 273 MSEK (130).

Medarbetare

Antalet årsmedelanställda uppgick 31 december 2019 till 1 902 (1 908).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Svevia påverkas av ett flertal typer av risker; strategiska, operativa, efterlevnads- samt finansiella risker. För ett entreprenadföretag som Svevia berörs kärnverksamheterna av operationella risker såsom risker i anbudsskedet, projektstyrning, personal och kompetensförsörjning, väderexponering och miljörisker.

De största riskerna i Svevia finns inom entreprenadverksamheten. Entreprenadverksamhet handlar till stor del om att hantera risker och det är framför allt inom anläggningsentreprenader som de största riskerna föreligger. Standardiseringen är låg och projektens förutsättningar, kundkrav, storlek och utformning varierar för varje projekt. Fokus ligger på att identifiera, kvantifiera och hantera risker och möjligheter under hela projektets livslängd såväl i anbuds-, planerings- som genomförandefasen.

För ytterligare information om risker och deras hantering hänvisas till Svevias årsredovisning 2018 sidorna 42-43 samt sidan 48.

Moderbolaget

Svevia AB bedriver entreprenadverksamhet och förvaltar aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering och placering. I moderbolaget redovisas entreprenadprojekt vid färdigställande. I koncernen redovisas entreprenadprojekt successivt över tid. Omsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 8 177 MSEK (8 046) och resultat efter skatt till 156 MSEK (399).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	not	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	3	2 397	2 455	8 181	8 324
Kostnader för produktion		-2 110	-2 291	-7 545	-7 660
Bruttoresultat		287	164	636	664
Försäljnings- och administrationskostnader		-123	-132	-445	-422
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar		6	23	11	252
Rörelseresultat		170	55	202	494
Finansiella intäkter		4	4	25	21
Finansiella kostnader		-2	-1	-6	-1
Finansnetto		2	3	19	20
Resultat före skatt		172	58	221	514
Skatt på periodens resultat		-36	-10	-49	-55
Resultat efter skatt		136	48	172	459
Varav moderbolagets aktieägares andel, %		100	100	100	100
Resultat per aktie, SEK		0,34	0,12	0,43	1,15

Antal aktier för samtliga redovisade perioder är 399 166 667 st.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Resultat efter skatt	134	48	172	459
Övrigt totalresultat*				
Omräkningsdifferens	-2	-2	-1	0
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde	4	-19	12	-31
Skatt	0	4	-2	7
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	<i>2</i>	<i>-17</i>	<i>9</i>	<i>-24</i>
Summa totalresultat	136	31	181	435
Varav moderbolagets aktieägares andel, %	100	100	100	100

*Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	not	31 dec 2019	31 dec 2018
Tillgångar			
Goodwill		225	227
Koncessioner		3	2
Byggnader och mark	2	108	99
Maskiner och inventarier	2	610	578
Pågående nyanläggningar		100	49
Nyttjanderättstillgångar		277	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	950	1 371
Andra långfristiga fordringar	2	24	-
Uppskjuten skattefordran		1	0
Summa anläggningstillgångar		2 298	2 326
Material och varulager		326	248
Upparbetade ej fakturerade intäkter		201	203
Kundfordringar		1 383	1 500
Övriga kortfristiga fordringar	2	37	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		45	61
Derivat	4	2	0
Likvida medel	4	222	123
Tillgångar som innehas för försäljning	5	29	29
Summa omsättningstillgångar		2 245	2 169
Summa tillgångar		4 543	4 495
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital		399	399
Övrigt tillskjutet kapital		798	798
Reserver		5	-4
Balanserat resultat		151	315
Summa eget kapital		1 353	1 508
Leasingskulder, långfristiga	2	197	-
Derivat	4	31	33
Övriga avsättningar		97	127
Uppskjuten skatteskuld		192	193
Summa långfristiga skulder		517	353
Skulder till kreditinstitut		-	39
Leasingskulder, kortfristiga	2	136	-
Fakturerade ej upparbetade intäkter		1 249	1 198
Leverantörsskulder		592	715
Skatteskulder		66	76
Övriga kortfristiga skulder		111	71
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		497	468
Derivat	4	0	0
Övriga avsättningar		22	67
Summa kortfristiga skulder		2 673	2 634
Summa eget kapital och skulder		4 543	4 495

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Tot. eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2018-01-01	399	798	20	155	1 372
Totalresultat					
Årets resultat				459	459
Övrigt totalresultat*					
Årets omräkningsdifferens			0		0
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde			-31		-31
Skatt			7		7
<i>Summa övrigt totalresultat</i>			-24		-24
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare				-299	-299
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>				-299	-299
Utgående eget kapital 2018-12-31	399	798	-4	315	1 508
Ingående balans 2019-01-01	399	798	-4	315	1 508
Totalresultat					
Årets resultat				172	172
Övrigt totalresultat*					
Årets omräkningsdifferens			-1		-1
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde			12		12
Skatt			-2		-2
<i>Summa övrigt totalresultat</i>			9		9
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare				-335	-335
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>				-335	-335
Utgående eget kapital 2019-12-31	399	798	5	151	1 353

* Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Resultat före skatt	173	58	221	514
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-25	182	-144
Betald ränta hänförliga till leasingkulder	-1	-	-4	-
Betald inkomstskatt	-7	-8	-43	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	192	25	356	333
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	179	99	31	-342
Kassaflöde från den löpande verksamheten	371	124	387	-9
Erhållna ränteintäkter på finansiella leasingfordringar	0	-	2	-
Erhållna amorteringar på finansiella leasingfordringar	9	-	31	-
Förvärv av dotterbolag, nettolikvid	-	-56	-2	-56
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-	-1	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar	-72	-29	-278	-249
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	12	24	48	538
Investering i finansiella tillgångar	-99	-	-329	-402
Försäljning av finansiella tillgångar	7	49	764	464
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-143	-12	235	295
Amortering av leasingkulder	-42	-	-147	-
Amortering av lån	0	-	-39	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0	-	-335	-299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-42	-	-522	-299
Periodens kassaflöde	186	112	100	-13
Likvida medel vid periodens början	37	12	123	136
Kursdifferens i likvida medel	-1	-1	-1	0
Likvida medel vid periodens slut	222	123	222	123

Operativt kassaflöde

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exkl. räntebetalningar och skatt	375	129	411	8
Amortering av leasingkulder och leasingfordringar	-33	-	-116	-
Förvärv av dotterbolag, nettolikvid	-	-56	-2	-56
Förvärv av materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar	-72	-29	-278	-249
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	12	24	48	538
Operativt kassaflöde	282	68	63	241
Räntebetalningar och skatt	-4	-5	-24	-17
Investering i finansiella tillgångar	-99	-	-329	-402
Försäljning av finansiella tillgångar	7	49	764	464
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	186	112	474	286
Amortering av lån	-	-	-39	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-335	-299
Kassaflöde efter finansieringsverksamheten	186	112	100	-13
Periodens kassaflöde	186	112	100	-13

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	6 655	6 882	8 177	8 046
Kostnader för produktion	-6 306	-6 432	-7 567	-7 424
Bruttoresultat	349	450	610	622
Försäljnings- och administrationskostnader	-115	-127	-408	-405
Rörelseresultat	234	323	202	217
Utdelning på andelar i koncernföretag	-	239	-	239
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-23	-	-23	-
Finansiella intäkter	5	4	23	21
Finansiella kostnader	-1	-1	-1	-1
Finansnetto	-19	242	-1	259
Resultat efter finansiella poster	215	565	201	476
Bokslutsdispositioner	6	-29	6	-29
Skatt på periodens resultat	-53	-67	-51	-48
Resultat efter skatt	168	469	156	399

Moderbolagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Resultat efter skatt	168	469	156	399
Övrigt totalresultat*				
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde	4	-19	12	-31
Skatt	0	4	-2	7
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	<i>4</i>	<i>-15</i>	<i>10</i>	<i>-24</i>
Summa totalresultat	172	454	166	375
Varav moderbolagets aktieägares andel, %	100	100	100	100

*Poster i övrigt totalresultat avser poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	1 385	2 005
Omsättningstillgångar	2 584	2 228
Summa tillgångar	3 969	4 233
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	614	783
Obeskattade reserver	346	291
Långfristiga skulder	127	142
Kortfristiga skulder	2 882	3 017
Summa eget kapital och skulder	3 969	4 233

Noter

Not 1 Företagsinformation och jämförande redovisningsinformation

Svevia AB (publ), organisationsnummer 556768-9848, med säte i Solna Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Box 4018, 171 04 SOLNA (besöksadress: Svetsarvägen 8), telefonnummer +46 8 404 10 00. Svevia AB:s verksamhet är att bedriva entreprenad-, service- och uthytningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet och även att äga och förvalta fast egendom. För ytterligare information om verksamheten 2018 hänvisas till årsredovisningen.

Svevia AB (publ) ägs till 100 procent av den svenska staten. I denna rapport benämns Svevia AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Svevia-koncernen benämns som Svevia eller koncernen.

Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 2 Redovisningsprinciper

Allmänt

Bokslutskommunikén är upprättad i enlighet med IAS 34 samt Årsredovisningslagen. Upplýsingar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. Svevia lämnar ingen segmentsinformation mot bakgrund av att statligt ägda bolag med onoterade värdepapper kan bortse från upplýsningsskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Förutom IFRS 16 hade ingen av de nya eller ändrade IFRS standarder eller tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från första januari 2019 haft någon betydande inverkan på Sveys finanssiella rapporter.

Bokslutskommunikén följer även ESMA:s (Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för användning av Alternativa nyckeltal.

Redovisningsprinciper som är tillämplade vid bokslutskommunikéns upprättande överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpades vid upprättandet av årsredovisningen 2018 förutom vad som anges nedan för IFRS 16.

Nya redovisningsprinciper från 1 januari 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Svevia tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019 i koncernen men inte i den juridiska personen. Den nya standarden får en påverkan på Sveys finanssiella rapporter.

Koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa Svevia som leasetagare

Ett leasingavtal föreligger om koncernen har rätt att erhålla ekonomiska fördelar från användningen av en identifierbar tillgång för en bestämd tidsperiod i utbyte mot en ersättning samt att koncernen kan bestämma över användningen av tillgången. Ett serviceavtal faller inte under definitionen av ett leasingavtal. Leasingperioden avser den icke uppsägningsbara avtalstiden inklusive rimligt säkra förlängningsoptioner eller ej rimligt säkra termineringsoptioner. Koncernen leasar huvudsakligen personbilar, lastbilar, lokaler och maskiner. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 10 år.

Leasingavtal redovisas initialt som nyttjanderätter med tillhörande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen, förutom för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för låtnadsreglerna redovisas

koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild med hänsyn till hur de ekonomiska förmånerna från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde avser huvudsakligen IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatumet för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Svevia använder generellt koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Den marginella låneräntan fastställs

- genom att använda den aktuella låneräntan mot externa parter om möjligt,
- genom en modell som bygger på en riskfri ränta justerat för Sveys kreditrisk och
- anpassningar för löptider, land, valuta och säkerheter.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de regler som återfinns i standarden. Svevia har till exempel för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baseras på ett index eller pris och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i index eller pris inte träder i kraft. Leasingskulder presenteras på egen rad i rapporten över finansiell ställning.

Föreligger flera leasingkomponenter i ett leasingavtal allokteras leasingavgiften enligt IFRS 15 med hjälp av fristående priser. IFRS 16 innehåller en praktisk låtnadsregel vilken medför att leasetagaren inte behöver separera ut servicekomponenter ur leasingavgiften och istället redovisa leasingavgiften som en enda leasingkomponent. Koncernen har tillämpat denna låtnadsregel för leasade lokaler och behandlar servicekomponenter som en del av leasingavgiften.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enlighet med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överförs äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar

en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar på egen rad i rapporten över finansiell ställning.

I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16. Leasingkulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden och minskas med gjorda leasingbetalningar.

Svevia som leasegivare

IFRS 16 kräver att en leasegivare klassificerar ett leasingavtal antingen som ett operationellt eller ett finansiellt leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal vari de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägande i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Svevia vidareuthyr personbilar genom sublease-avtal som enligt IFRS 16 bedöms vara finansiella leasingavtal. Koncernen använder sig av vissa indikatorer vid vidareuthyrning, till exempel om sublease-avtalet omfattar större delen av nyttjanderättstillgångens ekonomiska livslängd från huvudleasingavtalet. Om ett huvudleasingavtal klassificeras som ett kortfristigt leasingavtal, bedöms sublease-avtalet som ett operationellt leasingavtal.

Svevia redovisar tillgångar som innehas enligt dessa avtal i rapporten över finansiell ställning och klassificerar dem som en fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet. Nyttjanderätter i huvudleasingavtalet bokas därför bort från rapporten över finansiell ställning. Finansiella intäkter redovisas över leasingperioden med hjälp av sublease-avtalets implicita ränta, baserat på ett mönster som avspeglar en jämn förräntning under leasingperioden. I de fall det föreligger icke-leasingkomponenter allokteras den erhållna leasingavgiften enligt IFRS 15 med hjälp av fristående priser. Koncernen tillämpar IFRS 9 vid bortbokning och för nedskrivningar av den finansiella leasingfordran.

Övergångsmetod

Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och därmed räknas jämförelsetal inte om. Nyttjanderätter (leasingtillgångar) och leasingkulder värderades vid övergången till nuvärdet av framtida leasingbetalningar innan justering för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. För ytterligare information om tillämpning av IFRS hänvisas till årsredovisningen 2018.

Svevia analyserade effekterna av IFRS 16 och denna analys visade att de nya reglerna fick följande effekter vid övergången: Ingående nyttjanderätter (justerade för sublease-avtal) redovisades med 295 MSEK per 1 januari 2019 och leasingkulder med 330 MSEK (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Redovisningen av sublease-avtal ledde till ingående finansiella leasingfordringar som uppgick till 41 MSEK per 1 januari 2019. Effekten på koncernens resultaträkning vid övergången var inte väsentlig. Ytterligare upplysningar kommer att tillkomma i årsredovisningen 2019.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ej trätt i kraft

Företagsledningens bedömning är att de standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med 1 januari 2020 inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i Årsredovisningen 2018. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Redovisningsprinciperna kan läsas i sin helhet i årsredovisningen 2018 som finns publicerad på Sveglias webbplats, svevia.se.

Not 3 Intäkter

Okt – dec 2019*

MSEK					
Koncernen	Drift	Anläggning	Beläggning	Övrigt	Total
Typ av vara eller tjänst					
Entreprenader och tjänster	1 317	556	324	0	2 197
Varuförsäljning	6	0	169	1	176
Hysesintäkter	0	0	0	24	24
Summa	1 323	556	493	25	2 397
Tidpunkt för intäktsredovisning					
Vid en viss tidpunkt	0	0	178	25	203
Löpande över tid	1 323	556	315	0	2 194
Summa	1 323	556	493	25	2 397

* tabellen avser extern omsättning

Okt – dec 2018*

MSEK					
Koncernen	Drift	Anläggning	Beläggning	Övrigt	Total
Typ av vara eller tjänst					
Entreprenader och tjänster	1 326	610	324	0	2 260
Varuförsäljning	12	0	147	1	160
Hysesintäkter	0	0	0	35	35
Summa	1 338	610	471	36	2 455
Tidpunkt för intäktsredovisning					
Vid en viss tidpunkt	1	0	178	36	215
Löpande över tid	1 337	610	293	0	2 240
Summa	1 338	610	471	36	2 455

* tabellen avser extern omsättning

Jan – dec 2019

MSEK					
Koncernen	Drift	Anläggning	Beläggning	Övrigt	Total
Typ av vara eller tjänst					
Entreprenader och tjänster	4 361	1 758	1 378	0	7 497
Varuförsäljning	27	0	566	8	601
Hysesintäkter	0	0	0	83	83
Summa	4 388	1 758	1 944	91	8 181
Tidpunkt för intäktsredovisning					
Vid en viss tidpunkt	3	0	607	91	701
Löpande över tid	4 385	1 758	1 337	0	7 480
Summa	4 388	1 758	1 944	91	8 181

Jan – dec 2018

MSEK					
Koncernen	Drift	Anläggning	Beläggning	Övrigt	Total
Typ av vara eller tjänst					
Entreprenader och tjänster	4 270	2 107	1 275	1	7 653
Varuförsäljning	43	1	493	4	541
Hysesintäkter	0	0	0	130	130
Summa	4 313	2 108	1 768	135	8 324
Tidpunkt för intäktsredovisning					
Vid en viss tidpunkt	8	0	548	135	691
Löpande över tid	4 305	2 108	1 220	0	7 633
Summa	4 313	2 108	1 768	135	8 324

Not 4 Verkligt värde finansiella instrument

MSEK	31 dec 2019			31 dec 2018		
	Nivå 1	Nivå 2	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Koncernen						
Derivat	-	2	2	0	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	950	950	-	1 371	1 371
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	222	-	222	123	-	123
Summa tillgångar	222	952	1 174	123	1 371	1 494
Derivat, långfristig	-	31	31	-	33	33
Derivat, kortfristig	-	0	0	-	0	0
Summa skulder	-	31	31	-	33	33

Värdepapper

Verkligt värde på finansiella tillgångar avser onoterade obligationer och värderas till marknadsvärde utifrån observerbar marknadsdata.

Derivatinstrument

Derivaten består av råvarusäkring, räntesäkring samt

valutakurssäkring. Värdering till verkligt värde sker till aktuellt marknadsvärde genom att använda observerbara marknadspriser.

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder motsvarar det redovisade värdet det verkliga värdet.

Not 5 Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen			
MSEK		31 dec 2019	31 dec 2018
Byggnader och mark		29	29
Summa tillgångar som innehas för försäljning		29	29

Efter de avyttringar som skett under 2018 är två fastigheter klassade som tillgångar som innehas för försäljning. Inga försäljningar är kontrakterade på bokslutsdagen.

Rörelseresultatet hänförligt till fastigheterna uppgår till 1 MSEK. I enlighet med IFRS 5 klassificeras och värderas dessa tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning och presenteras på egen rad i koncernens balansrapporter.

Not 6 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser i koncernen uppgick den 31 december 2019 till 258 MSEK (300 MSEK per 31 december 2018) och avser borgensförbindelser för koncernbolag.

Not 7 Definitioner

Nettoomsättning*: Periodens upparbetade intäkter enligt metoden för successiv vinstavräkning.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital: Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet: Utgående eget kapital i förhållande till utgående summa skulder och eget kapital.

Rörelsekapital: Omsättningstillgångar med avdrag för kortfristiga skulder.

Räntebärande nettofordran/skuld: Räntebärande tillgångar inklusive derivat, likvida medel med avdrag för räntebärande skulder inklusive derivat.

Operativt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förvärv och försäljning av materiella anläggningstillgångar, amortering av leasingskulder och leasingfordringar samt exkluderat från räntebetalningar och skatt.

*Nettoomsättning är ett definierat mått enligt IFRS och ingår inte i de alternativa nyckeltalen enligt ESMA.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Ledningen har valt att presentera dessa icke-IFRS mått i rapporten då ledningen anser att de är viktiga i syfte av att ge mottagaren av denna rapport kompletterande information för att få en förståelse för företagets finansiella ställning och utveckling. Svevias operativa kassaflöde framgår av rapporten på sidan 10.

MSEK Koncernen	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Rörelsemarginal				
Nettoomsättning	2 397	2 455	8 181	8 324
Rörelseresultat	170	55	202	494
Rörelsemarginal, %	7,1	2,2	2,5	5,9
Avkastning på eget kapital, R12				
Eget kapital IB	1 508	1 372	1 508	1 372
Eget kapital UB	1 353	1 508	1 353	1 508
Periodens resultat, R12	172	459	172	459
Avkastning på eget kapital, %, R12	12,0	31,9	12,0	31,9
Soliditet				
Eget kapital UB	1 353	1 508	1 353	1 508
Summa skulder och eget kapital	4 543	4 495	4 543	4 495
Soliditet, %	29,8	33,5	29,8	33,5
Rörelsekapital				
Summa omsättningstillgångar	2 245	2 169	2 245	2 169
Summa kortfristiga skulder	2 673	2 633	2 673	2 634
Rörelsekapital	-428	-464	-428	-464
Räntebärande nettofordran/skuld				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	950	1 371	950	1 371
Leasingfordringar	55	-	55	-
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Likvida medel	222	123	222	123
Skulder till kreditinstitut	-	-39	-	-39
Leasingskulder	-333	-	-333	-
Derivat	-29	-33	-29	-33
Räntebärande nettofordran/skuld	865	1 421	865	1 421

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 150 000 000 kronor (335 300 000) vilket motsvarar 87 procent (73) av årets resultat efter skatt och ligger inom den beslutade utdelningspolicyn.

Väsentliga händelser

Avtal om försäljning av en fastighet tecknades under fjärde kvartalet 2018 där tillträde och betalning av fastigheten var villkorat av positivt planbesked. Under fjärde kvartalet 2019 stod klart att positivt planbesked ej erhållits och avtalad försäljning inte kommer slutföras. Fastigheten är fortsatt ute till försäljning.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång finns att rapportera.

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Solna den 13 februari 2020

Anders Gustafsson
Vd och koncernchef

Rapporten har undertecknats av vd och koncernchef efter bemyndigande från styrelsen.

Kommande finansiella rapporter

Årsredovisning	24 mars 2020
Årsstämma	28 april 2020
Delårsrapport januari-mars	28 april 2020
Delårsrapport januari-juni	15 juli 2020
Delårsrapport juli-september	29 oktober 2020

Svevias finansiella rapporter publiceras på Svevias webbplats svevia.se.

Ytterligare information

Anders Gustafsson, Vd och koncernchef
Tfn +46 8 404 10 00

Tobias Bjurling, Ekonomichef
Tfn +46 8 404 10 00

Svevia i korthet

Svevia finns på sammanlagt över 100 platser i Sverige och Norge. Vårt kärnuppdrag – att bygga och sköta om vägar – är detsamma överallt. Verksamheten är indelad i de tre divisionerna Anläggning, Beläggning och Drift samt de två specialverksamheterna Arento och Fastighet. Tillsammans utgör de starka länkar i vår specialiserade värdekedja.

Vår vision

Vi bygger och sköter om vägar. Där har vi vår passion. Där ska vi vara bäst.

Vår affär



Vår verksamhet

Division Drift är marknadsledande i Sverige inom sin nisch att utföra drift, underhåll och standardförbättringar av vägar. Divisionen har sedan fem år tillbaka även verksamhet i Norge.

Division Anläggning bygger såväl nya vägar som bygger om befintliga. Divisionen driver hela eller delar av infrastrukturprojekt från projektering och planering till utförande och utvärdering.

Division Beläggning erbjuder helhetslösningar inom segmentet hållbar vägbeläggning. Divisionen har egna täkter och förfogar över hela värdekedjan, från ballast till tillverkning och utläggning av asfalt samt vägmarkering.

Specialverksamhet Arento bedriver uthyrning av maskiner och fordon. Arento förser Svevia med strategiskt viktiga maskiner och fordon och servar även externa kunder.

Synergier

Det finns stora synergier mellan Sveglias verksamheter och en stor del av produktionen av stenmaterial och asfaltmassa säljs internt till Sveglias entreprenadverksamheter. Sveglias strategi är att varje division ska vara specialiserad inom sitt område. Med intern samverkan stärks bolaget, vars samlade kompetens nyttjas för att hitta de bästa lösningarna för kunderna. Entreprenadverksamheten har starkt kassaflöde och en låg kapitalbindning. Det gör att entreprenadverksamheten kan hålla en relativt god avkastning på eget kapital och därmed finansiera investeringar i övriga verksamheter som kräver en högre kapitalbindning.